

Государственное областное автономное учреждение дополнительного профессионального образования

«Региональный институт профессионального развития»



УТВЕРЖДАЮ
Ректор ГОАУ ДПО «РИПР»
И.Л.Середюк
«_____» _____ 2023г.

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ЦЕНТРА НЕПРЕРЫВНОГО ПОВЫШЕНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО МАСТЕРСТВА
на 2023 год**

Разработчики:

руководитель ЦНППМ _____ Е.А.Медник
зам. руководителя ЦНППМ _____ Т.Н.Отмахова
руководители филиалов: _____ А.В. Иванова
_____ Е.В.Данилова

Великий Новгород, 2023 год

Раздел I. Мероприятия, направленные на достижение показателей эффективности ЦНППМ				
<i>№ п/п</i>	<i>Название мероприятий</i>	<i>Срок реализации</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Целевая аудитория</i>
1	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников на основе результатов диагностики профессиональных компетенций: на основании стандартизированных оценочных процедур; самодиагностики профессиональных дефицитов; на основании результатов профессиональной деятельности; на основании экспертной оценки	Январь-декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., тьюторы	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области
2	Проведение регионального семинара по разработке и сопровождению индивидуального образовательного маршрута	1 квартал 2023	Медник Е.А.	Тьюторы, зам.директора ОО
3	Апробация диагностических материалов, разработанных тьюторами ЦНППМ	1 квартал 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области
4	Проведение методической мастерской «Проектируем ИОМ»	1 квартал 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Тьюторы ЦНППМ, зам.руководителя ОО
5	Обобщение опыта составления и реализации ИОМ педагогических работников за 2023 год	Декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Тьюторы ЦНППМ
6	Повышение квалификации педагогических работников образовательных организаций на	Январь-декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.,	Педагогические работники образовательных организаций

	базе: ГОАУ ДПО «РИПР»; ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»		Иванова А.В., Данилова Е.В.	Новгородской области
7	Посткурсовое сопровождение слушателей курсов повышения квалификации	Январь-декабрь 2023	Тьюторы ЦНППМ	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области
8	Взаимодействие с федеральным оператором для обеспечения подачи заявок на обучение на федеральной платформе. Координация обучения слушателей курсов	Январь-декабрь 2023	Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области
9	Повышение квалификации сотрудников ЦНППМ на базе ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России», в том числе по вопросам, связанным с введением обновленных ФГОС НОО, ООО и СОО	Январь-декабрь 2023 (по графику оператора)	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Сотрудники ЦНППМ
10	Обмен опытом сотрудников ЦНППМ с ЦНППМ других регионов (участие в конференциях, семинарах, вебинарах, образовательных форумах, образовательных выездах)	Январь-декабрь 2023	Медник Е.А.	Сотрудники ЦНППМ
11	Внутренние обучающие семинары для сотрудников ЦНППМ (по запросам)	Январь-декабрь 2023	Медник Е.А.	Сотрудники ЦНППМ
12	Проведение мероприятий регионального уровня в рамках функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров	Январь-декабрь 2023 (по отдельному плану)	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Педагогические работники, управленческие кадры
13	Проведение мероприятий регионального	Январь-декабрь	Медник Е.А.,	Управленческие команды

	уровня в рамках повышения квалификации управленческих команд	2023	Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	образовательных организаций Новгородской области
14	Обучение управленческих команд ОО по сопровождению педагогических работников в рамках проектов: «Современная школа», «Школа Минпросвещения России»	Январь-декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Управленческие команды образовательных организаций Новгородской области
15	Проведение мероприятий по внедрению целевой модели наставничества педагогических работников (индивидуальные консультации/ встречи по запросам образовательных организаций; круглый стол «Диалог поколений»; мониторинг реализации)	Январь-декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Управленческие кадры образовательных организаций Новгородской области

Раздел II. Мониторинг и статистика

1	Подготовка информационно-аналитического отчета о проведенном мониторинге выполнения показателей эффективности ЦНППМ	Март, июнь, сентябрь, декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	
2	Подготовка информационно-аналитического отчета о функционировании региональной системы научно-методического сопровождения педагогических кадров и управленческих работников	Октябрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	
3	Мониторинг внедрения системы наставничества педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ	До 20 декабря 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	
4	Мониторинг показателей эффективности центров непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников	Март, июнь, сентябрь, декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	
5	Подготовка мониторинга эффективности механизмов управления качеством образования (РУМ) п.2.2. «Система обеспечения профессионального развития педагогических работников	Март-июнь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	
6	Отчет о мероприятиях по развитию межрегионального сотрудничества органов исполнительной власти Новгородской области	Ежеквартально до 15 числа	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	

7	Обновление банка данных - участников профессиональных сообществ	Февраль 2023	Тьютры ЦНППМ, ответственные за работу профессиональных сообществ	
8	Информационно-аналитический отчет о внедрении системы наставничества педагогических работников образовательных организаций	Декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	
9	Подготовка информации по показателям: доля педагогических работников образовательных организаций, прошедших повышение квалификации, в т.ч. в ЦНППМ; % педагогических работников и управленческих кадров системы общего, дополнительного образования детей и профессионального образования субъекта РФ, повысивших уровень профессионального мастерства по дополнительным профессиональным программам	Ежемесячно 2023	Отмахова Т.Н.	

Раздел III. Мероприятия, направленные на реализацию направлений деятельности ЦНППМ: аналитическое, организационно-методическое, информационное, консультационное

1. Реализация Соглашений между Правительством Новгородской области, г. Севастополя, Тульской области, Мурманской области

<i>№ n/n</i>	<i>Название мероприятий</i>	<i>Срок реализации</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Целевая аудитория</i>
1	Семинар - молодежное вече «А у нас...» (на территории Новгородской области)	Февраль 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Гришина И.А., Фотина Е.Б., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Молодые специалисты образовательных организаций Новгородской области, г.Севастополя, Тульской области
2	Межрегиональный слет «Система сопровождения педагогов: вектор развития (на территории г. Севастополь)	Март 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Педагогические работники и управленческие кадры образовательных организаций Новгородской области, г.Севастополя, Тульской области
3	Межрегиональный фестиваль клубов «Учитель года» «Российское учительство: портфолио профессионального успеха» (на территории Тульской области)	Март 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., Васильева И.В., Филиппова И.А.	Участники клубов «Учитель года» образовательных организаций Новгородской и Тульской областей
4	Межрегиональный форум «Наставничество: от модели — к реализации» (на территории г. Севастополя)	Апрель 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., Кружкина М.А., Пожаркова А.П.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, г. Севастополя, Мурманской области

5	Семинар «Технологии формирования метапредметных результатов» (на территории Мурманской области)	Апрель 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской и Мурманской областей
6	Межрегиональный семинар/мастермайнд «Стратегия роста» для учреждений, участников проекта «Школа Минпросвещения России» (на территории Тульской области)	Август 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, Тульской области - участники проекта «Школа Минпросвещения России»
7	Вебинар «Организация работы студии для молодых педагогов»	Сентябрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской и Мурманской областей
8	Дискуссионная площадка «Образование сквозь века» (на территории Новгородской области)	Октябрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, г. Севастополя, Мурманской области, Уральского государственного педагогического университета (УрГПУ), Чеченский государственный педагогический университет
9	Всероссийская научно-практическая конференция «Воспитательный потенциал современного филологического образования» (на территории Тульской области)	Октябрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., Кружкина М.А.,	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, Тульской области

			Филиппова И.А.	
2. Мероприятия по проведению Года педагога и наставника				
1	Международный форум «Человек, общество, образование: от классиков педагогики к современности»	31 января 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Преподаватели НовГУ, педагогические работники и управленческие кадры образовательных организаций Новгородской области, специалисты РИПРа, ЦНППМ, РНМЦ, ФНМЦ, ЦНППМ других регионов и ФГОУ ВО РФ
2	Научно-практическая конференция «К.Д.Ушинский и современная педагогика»	Февраль 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники и управленческие кадры образовательных организаций Новгородской области
3	Дискуссионная площадка «К.Д.Ушинский: вчера, сегодня, завтра» (совместно с НовГУ)	Февраль 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, студенты и преподаватели НовГУ Уральского государственного педагогического университета (УрГПУ), Чеченский государственный педагогический университет
4	Фестиваль «Панорама лучших практик (педагогических, методических, управленческих) «МАСТЕРство И идеЯ»	Март 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Педагогические работники и управленческие кадры образовательных организаций Новгородской области
5	Областной конкурс профессионального	Апрель 2023	Медник Е.А.,	Педагогические работники

	мастерства «Учитель года»		Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., Васильева И.В., Филиппова И.А.	образовательных организаций Новгородской области
6	Семинар-диалог «Почему педагоги остаются в образовательных организациях на всю жизнь» (совместно с НовГУ)	Апрель 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.,	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, студенты и преподаватели НовГУ, обучающиеся психолого-педагогических классов
7	Выездной семинар «Педагогическая кругосветка» (г.Старая Русса)	Август 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.,	Педагогические работники образовательных организаций г.Старая Русса
8	Методическая сессия «Диалог с наставником» (для молодых специалистов)	Октябрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., Гришина И.А., Фотина Е.Б., Кружкина М.А., Пожаркова А.П.	Молодые педагоги, педагоги-наставники образовательных организаций Новгородской области
9	Эстафета учительских династий Новгородчины «Родом из учительской семьи»	Ноябрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.,	Молодые педагоги, педагоги-наставники, образовательных организаций Новгородской области, ветераны педагогического труда, обучающиеся психолого-

				педагогических классов
10	Торжественное закрытие Года педагога и наставника	Декабрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.,	Педагогические работники и управленческие кадры образовательных организаций Новгородской области
11	Информационное сопровождение мероприятий Года педагога и наставника на сайте ЦНППМ, в социальной сети, в СМИ	2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.,	Образовательные организации Новгородской области; ЦНППМ других регионов, сообщество «Руководители ЦНППМ» в Телеграмм канале и др.

3. Организация деятельности профессиональных педагогических сообществ				
Ассоциация молодых педагогов				
1	Участие во всероссийском конкурсе «Лучшие педагогические практики»	Январь-март 2023	Гришина И.А., Фотина Е.Б.	Молодые педагоги образовательных организаций Новгородской области
2	Педагогический серпантин «Учитель русских учителей» (к 200-летию К.Д.Ушинского)	Февраль 2023	Гришина И.А., Фотина Е.Б.	Молодые педагоги образовательных организаций Новгородской области
3	Психологический практикум «Культура педагогического общения»	Сентябрь 2023	Гришина И.А., Фотина Е.Б.	Молодые педагоги образовательных организаций Новгородской области
4	Педагогическая лаборатория «Интересно учить — интересно учиться»	Октябрь 2023	Гришина И.А., Фотина Е.Б.	Молодые педагоги образовательных организаций Новгородской области
Клуб педагогических работников «Профессионал»				
1	Образовательный интенсив для участников профессионального конкурса «Учитель года»	Февраль 2023	Васильева И.В., Филиппова И.А.	Педагогические работники (участники конкурса «Учитель года») образовательных организаций Новгородской области
2	Лайфхаки от профессионалов	Март 2023	Васильева И.В., Филиппова И.А.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области
3	Командная игра «Великолепная пятерка»	Октябрь 2023	Васильева И.В., Филиппова И.А.	Управленческие команды образовательных организаций новгородской области
Школа наставничества				
1	Методическое панно	Апрель 2023	Кружкина М.А., Пожаркова А.П.	Наставнические пары образовательных организаций

				Новгородской области
2	Педагогическая карусель	Сентябрь 2023	Кружкина М.А., Пожаркова А.П.	Наставнические пары образовательных организаций Новгородской области
3	Кафе-мидраш «Мириады идей»	Ноябрь 2023	Кружкина М.А., Пожаркова А.П.	Наставнические пары образовательных организаций Новгородской области
4. Сопровождение сети профильных психолого-педагогических классов				
1	Педагогический вернисаж «Учитель/воспитатель — профессия на все времена»	Сентябрь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Обучающиеся психолого- педагогических классов
2	Методическая сессия «В педагоги я пойду, пусть меня научат»	Октябрь 2023		Обучающиеся психолого- педагогических классов
5. Методическая поддержка ЦО «Точка роста»				
1	Методический вебинар «Организация работы ЦО «Точка роста»	Февраль 2023	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
2	Организация внеурочной деятельности в ЦО «Точка роста»	Октябрь 2023	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
3	Практикум по использованию оборудования ЦО «Точка роста»	Март, Ноябрь 2023	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
4	Организация и проведение методических вебинаров, образовательных мастерских для специалистов ЦО «Точка роста»	2023 год	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
5	Организация тьюторского сопровождения специалистов ЦО «Точка роста», составление	2023 год	Тихонова И.В., Тимофеева О.В.,	Педагогические работники ЦО «Точка роста»

	индивидуальных образовательных маршрутов по выявленным профессиональным дефицитам		Костецкая С.Е	
6	Организация стажировок специалистов ЦО «Точка роста» на базе стажировочных площадок Новгородской области с целью изучения передового опыта	2023 год	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
7	Организация консультаций-практикумов по проблемным вопросам и ключевым направлениям развития образования	2023 год	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
8	Организация и проведение совместных мероприятий (методический день, педсовет) в рамках сопровождения региональной целевой модели наставничества педагогических работников и управленческих кадров	2023 год	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
9	Круглый стол по обмену опытом работы (подготовка материалов для сборника ЦО «Точка роста», докладов-выступлений на конференцию)	Февраль 2023	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
10	Форум «Центры образования «Точка роста»	Март 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
11	Каскадный семинар «PR-акция»	Декабрь 2023	Тихонова И.В., Тимофеева О.В., Костецкая С.Е	Педагогические работники ЦО «Точка роста»
6. Сопровождение ФГОС НОО, ООО, СОО				
1	Методическое сопровождение слушателей	Январь-май 2023	Медник Е.А.,	Педагогические работники

	курсов повышения квалификации по обновленным ФГОС		тьюторы ЦНППМ	образовательных организаций Новгородской области
2	Семинар-практикум «Реализуем ФГОС: что, как, зачем»	Февраль 2023	Медник Е.А., тьюторы ЦНППМ	Управленческие работники образовательных организаций Новгородской области
3	Консультирование педагогов по реализации обновленных ФГОС	2023	Медник Е.А., тьюторы ЦНППМ	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области
4	Проведение серии вебинаров для учителей по вопросам особенностей преподавания учебных предметов в соответствии с основными изменениями ФГОС	2023	Медник Е.А., тьюторы ЦНППМ	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области
5	Участие в вебинарах Академии Минпросвещения России по актуальным вопросам введения обновленного ФГОС	2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В. тьюторы ЦНППМ	

7. Взаимодействие с федеральными центрами научно-методического сопровождения педагогических работников (ФЦНМСПР УрГПУ)				
1	Формирование алгоритмической культуры младших школьников	22 февраля 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, представители ФЦНМСПР Уральского государственного педагогического университета (УрГПУ)
2	Участие во Всероссийской с международным участием научно-практической конференции «Наставничество в образовании: культура, идеи, технологии»	16-17 февраля 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, представители ФЦНМСПР УрГПУ
3	Средства формирования алгоритмической культуры младших школьников	30 марта 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, представители ФЦНМСПР УрГПУ
4	Организация проектной деятельности у детей младшего школьного возраста в цифровой среде	27 апреля 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, представители ФЦНМСПР УрГПУ
5	Круглый стол (онлайн) «Современные подходы и практики научно-методического сопровождения педагогических работников»	Апрель 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, совместно с Чеченским государственным педагогическим университетом, УрГПУ, ЦНППМ Карачаево-Черкесского республиканского института повышения

				квалификации работников образования, ЦНППМ Ставропольского края
6	Цифровой контент в проектной деятельности младших школьников	25 мая 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, представители ФЦНМСР УрГПУ
7	Дискуссионная площадка «Использование технологии «педагогическая мастерская» в наставнической деятельности	Май 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, совместно с Чеченским государственным педагогическим университетом УрГПУ, ЦНППМ Карачаево-Черкесского республиканского института повышения квалификации работников образования, ЦНППМ Ставропольского края
8	Круглый стол (онлайн) «Современные подходы и практики научно-методического сопровождения педагогических работников»	Июнь 2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.	Педагогические работники образовательных организаций Новгородской области, сотрудники ЦНППМ и филиалов ЦНППМ, совместно с Чеченским государственным педагогическим университетом, УрГПУ, ЦНППМ Карачаево-Черкесского республиканского института повышения квалификации работников образования, ЦНППМ Ставропольского края
8. Методическая поддержка школ с низкими образовательными результатами				
1	Организация участия управленческих работников и педагогических кадров ШНОР в региональных мероприятиях	2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Образовательные организации -ШНОРы

2	Семинар-тренинг «Командообразование эффективной деятельности»	-фактор совместной	Март 2023	Медник Е.А.	Образовательные организации -ШНОРЫ
3	Семинар-практикум обучения сотрудников»	«Методы	Октябрь 2023	Медник Е.А.	Образовательные организации -ШНОРЫ
4	Выезды в школы с целью оказания методической помощи, консультирования, выявления профессиональных дефицитов педагогических работников для составления индивидуального образовательного маршрута		2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.	Образовательные организации -ШНОРЫ
9. Сопровождение деятельности стажировочных площадок					
1	Подготовка заявок на присвоение статуса образовательной организации «Стажировочная площадка»		Февраль апрель октябрь2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н.,	Руководители образовательных организаций Новгородской области
2	Формирование фонда учебно- методических материалов, методических разработок, рекомендаций и т. д., разработанных участниками стажировочных площадок		Февраль декабрь2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., руководители образовательных организаций Новгородской области	Управленческие работники и педагогические кадры образовательных организаций Новгородской области
3	Распространение лучших образовательных и управленческих практик согласно направлению		2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В.,	Управленческие работники и педагогические кадры образовательных организаций Новгородской области

	стажировочной площадки		Данилова Е.В., руководители образовательных организаций Новгородской области	
4	Обобщение и трансляция позитивного опыта стажировочных площадок (согласно плану стажировочных площадок)	2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В., руководители образовательных организаций Новгородской области	Управленческие работники и педагогические кадры образовательных организаций Новгородской области
5	Методическое сопровождение деятельности стажировочных площадок по направлениям деятельности	2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.,	Управленческие работники и педагогические кадры образовательных организаций Новгородской области
6	Консультирование педагогических работников и управленческих кадров по направлению инновационной деятельности стажировочной площадки	2023	Медник Е.А., Отмахова Т.Н., Иванова А.В., Данилова Е.В.,	Управленческие работники и педагогические кадры образовательных организаций Новгородской области